

T.B. Ozdоеv

SUBJECT-OBJECTIVITY IN PROVIDING CORPORATE ECONOMIC SECURITY

Timur Ozdоеv – Director General, OOO Gazifikatsiyaproekt, St. Petersburg; e-mail: chedzhoev@mail.ru.

The need to develop the strategy of corporate economic security determines the relevance of the research.

We introduce our own idea concerning the assessment of the results of corporate economic security strategy. The problem in question is looked at from the point of view of detecting “weak signals” of threat and defining the response time as well as the time spent on threat elimination.

Keywords: corporation; economic security; entrepreneurial activity; threats; sustainable development; strategic analysis; assessment.

Т.Б. Оздоев

СУБЪЕКТНО-ОБЪЕКТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОРПОРАТИВНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ

Тимур Беланович Оздоев – генеральный директор ООО «Газификацияспецпроект», г. Санкт-Петербург; e-mail: chedzhoev@mail.ru.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью формирования стратегии экономической безопасности корпораций.

В статье предложен собственный взгляд автора на оценку результатов реализации стратегии экономической безопасности корпоративных предпринимательских объединений. Автор рассматривает данную проблему с учетом использования методов распознавания «слабых сигналов» о возникновении угрозы, а также определения периодов времени запаздывания реакции на угрозу и времени, затраченного корпорацией на ликвидацию угрозы.

Ключевые слова: корпорация; экономическая безопасность; предпринимательская деятельность; угрозы; устойчивое развитие; стратегический анализ; оценка.

Хозяйственная деятельность по формированию процессов общественного воспроизводства и, соответственно, решения задач по обеспечению экономической безопасности в системном пространстве национальной экономики осуществляется субъектами хозяйствования различных уровней. Если рассматривать крайние позиции национального экономического пространства, то к субъектам хозяйствования, ответственным за развитие и

управление экономическими процессами на верхнем и нижнем уровнях, следует отнести государство и предприятие.

К характерным особенностям, влияющим на формирование стратегических целей и задач государства и предприятий как субъектов обеспечения экономической безопасности, относятся следующие.

Государство в лице высших органов власти рассматривает задачи обеспечения

экономической безопасности как часть системы обеспечения национальной безопасности государства, включающая и другие стратегические направления: сохранение территориальной целостности страны и поддержание обороноспособности, развитие регионов, поддержание здоровья населения и др.

Обеспечивая необходимый уровень экономической безопасности, государство – субъект управления в рамках реализации стратегии обеспечения национальной безопасности – может принимать решения, вступающие в противоречие с экономическими целями развития хозяйствующих субъектов (максимизация доходов, прибыли и др.). Так, в КНР государственные органы управления в законодательном порядке ограничивают масштабы использования производственных мощностей промышленных предприятий из-за наносимого ими экологического ущерба.

Отличительной чертой предприятий как субъектов управления является объективная непротиворечивость целей экономического развития и обеспечения экономической безопасности. Вместе с тем, ограниченные возможности ресурсного потенциала предприятий обуславливают необходимость поддержки стратегий развития и экономической безопасности предприятий со стороны государства или предпринимательских союзов и объединений.

Представляется, что в системе национальной экономики важнейшими хозяйствующими субъектами, реализующими функции развития, контроля и управления производственными процессами, являются корпоративные объединения промышленных предприятий. Сравнивая их место и роль в системе управления экономическим развитием и экономической безопасностью с такими субъектами, как государство и отдельные предприятия, можно отметить их ключевые отличия от первого и второго. У стратегических целей развития корпоративных объединений нет принципиальных противоречий со стратегическими целями обеспечения экономической безопасности государства и предприятий. Экономическая безопасность

корпоративных объединений прямо зависит от поддержания процесса устойчивого развития производства, наращивания доходов и прибыли. В этом смысле корпорация как субъект хозяйствования более сконцентрирована, гибка в реагировании на достижения целей экономического развития по сравнению с субъектом-государством. С другой стороны, несмотря на принципиальное сходство целей развития и обеспечения экономической безопасности корпоративные объединения, в отличие от отдельных предприятий, располагают значительно большим ресурсным потенциалом, эффективное использование которого позволяет корпорациям, в большинстве случаев, решать стратегические задачи обеспечения устойчивого развития и экономической безопасности собственными силами, не опираясь на поддержку государства.

Динамические изменения и усложнение процессов, происходящих в рыночной среде в современных условиях, вызвали необходимость развития исследовательских подходов к корпоративному предпринимательству и определению понятия «корпорация» как исходной точки исследования. В зависимости от того, что входит в понятие «корпорация», определяются цель исследования, его задачи, методологические и методические основы [1].

В настоящей статье содержание понятия «корпорация» используется в качестве базовой основы для последовательной разработки концептуально-методических подходов к формированию стратегии обеспечения экономической безопасности корпоративных объединений промышленных предприятий. Эволюционный подход к определению корпорации, включающей попытку отразить современные реалии и тенденции производства, заключается в том, что в нем учитывается характеристика многоуровневого пространства корпоративного предпринимательства с его горизонтальной и вертикальной структурами [2].

Определение корпорации также должно содержать указание на необходимость реакции корпораций на активность и непредсказуемость факторов влияния

внешней среды [3, с. 203].

Отталкиваясь от усовершенствованных определений понятия «корпорация», можно определить принципы стратегического менеджмента, использование которых составляет основу формирования стратегии экономической безопасности корпораций. К числу таких принципов относятся следующие: необходимость обеспечения своевременной и быстрой реакции на изменения, происходящие во внешней и внутренней среде корпорации; использование системного подхода к идентификации корпорации как, с одной стороны, системы, состоящей из групп взаимосвязанных элементов, а, с другой, – входящей в качестве составляющей в системы более высокого порядка; способность к гибкому переходу в своей стратегии развития на альтернативные направления.

В условиях рыночной конкуренции, даже обладая рыночной властью, корпорация реализует стратегию развития, где обязательно присутствует фактор риска, значение которого велико, поскольку ущерб корпорации от угроз прямо соотносится с размерами корпорации и масштабами ее деятельности. Рассматривая стратегию обеспечения экономической безопасности корпорации с этих позиций, следует отметить двоякое содержание процесса обеспечения экономической безопасности. С одной стороны, задачи системы обеспечения безопасности являются необходимым дополнением задач, реализуемых для достижения стратегических целей корпорации. С другой стороны, устранение угроз создает условия для устойчивого развития и экономической безопасности корпорации.

В процессе формирования стратегии обеспечения экономической безопасности корпорации необходимо исследовать не только основные направления деятельности, но и провести анализ источников возникновения угроз, их классификацию по признакам объективности или субъективности негативного воздействия, определить комплекс мер по предотвращению угроз экономической безопасности, провести оценку их стоимости и эффективно-

сти.

Стратегический анализ угроз экономической безопасности корпорации предполагает уточнение объектов, на которые воздействуют угрозы, и специфический характер угроз. Воздействию угроз подвержены как корпорация в целом, так и ее отдельные структурные подразделения. Под воздействием угроз могут ухудшаться количественные и качественные характеристики имущества корпорации. Изменение состояния внешней окружающей среды может угрожать отдельным видам предпринимательской деятельности корпораций.

Оценка уровней угроз и величины действительных или возможных потерь от их воздействия на корпорацию производится с использованием количественных и качественных критериев экономической безопасности. Если рассматривать устойчивое развитие корпорации как базовое условие обеспечения ее экономической безопасности, то важнейшим критерием экономической безопасности является возможность получения корпорацией прибыли от результатов деятельности на протяжении всего периода реализации стратегии устойчивого развития. Оценка прибыли и ее динамика внутри временного горизонта планирования, являясь обобщающим результатом оценки экономической безопасности корпорации, тесно связана с другими критериями экономической безопасности, оценивающими уровни безопасности ресурсного потенциала, эффективности его использования, конкурентных позиций корпорации во внешней среде.

Анализ состояния и динамики процессов обеспечения экономической безопасности корпоративного объединения предприятий осуществляется путем сравнения фактических и пороговых значений показателей (индикаторов) экономической безопасности или их групп, придающего результатам анализа количественную определенность.

Представляется, что диагностика результатов реализации стратегии экономической безопасности корпорации с использованием пороговых значений пока-

зателей может проводиться в следующей последовательности:

- разработка и установление перечня показателей, характеризующих экономическую безопасность в стратегическом плане устойчивого развития корпорации;
- сравнение и анализ фактических значений показателей экономической безопасности, включенных в перечень, с их плановыми значениями;
- выявление отрицательных (негативных) отклонений значений фактических показателей от плановых значений;
- сравнение отрицательных значений отдельных показателей с пороговыми значениями экономической безопасности;
- ранжирование фактических уровней угроз на основе пороговых значений и определение комплексного (общего) уровня угроз экономической безопасности корпорации.

Различие в целях стратегий обеспечения экономической безопасности корпорации определяет различия в содержании комплексов задач, решение которых необходимо для достижения стратегических целей. Можно выделить следующие типы стратегических целей и задач, определяющих содержание и направленность реализации стратегий обеспечения экономической безопасности корпорации. Это:

- цели и задачи прогнозирования воздействия будущих угроз и выработки мер по превентивному устранению угроз;
- цели и задачи своевременного обнаружения действия угроз, оценки потерь от действия конкретной угрозы, определения затрат на ликвидацию угроз;
- цели и задачи определения способов компенсации потерь от угроз за счет организации новых видов эффективных, рентабельных производств.

Организационно-экономическая оценка результатов реализации стратегии имеет следующие особенности. Организационная оценка результатов производится с помощью методов распознавания «слабых сигналов» о возникновении угрозы, а также определения периодов времени за-

паздывания реакции на угрозу и времени, затраченного корпорацией на ликвидацию угрозы.

Экономическая оценка результатов реализации стратегии предполагает стоимостное измерение размеров потерь от угрозы и затрат на ее ликвидацию.

Вместе с тем, ее содержание дополняется использованием того ключевого положения, в соответствии с которым управление процессом обеспечения экономической безопасности корпорации должно в качестве основных составляющих включать в себя не только управление ликвидацией угрозы корпорации, но также организацию и управление вновь созданными рентабельными производствами, заменяющими прежнее производство, повлекшее за собой угрозу экономической безопасности корпорации [4].

Процесс обеспечения экономической безопасности корпораций должен содержать научно обоснованные и глубоко проработанные программы мер организационно-управленческого, научно-технического характера и экономического обоснования устойчивого развития корпорации в стратегической перспективе.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Ансофф И.* Стратегическое управление. М.: Экономика, 1989.
2. *Артемова А.Н., Цуканов В.Х.* Формирование системы обеспечения экономической безопасности на корпоративном уровне // Микроэкономика. 2010. № 1. С. 129–136.
3. *Голубев А.А.* Организация и стратегическое планирование деятельности корпораций. СПб.: Нестор, 2001.
4. *Мазалов Н.Е., Сигов В.И., Михайлов Я.Р.* Теоретические подходы к оценке стратегии организационно-экономической безопасности промышленных предприятий // Экономическая безопасность: концепция, стандарты: сб. науч. трудов Всерос. науч.-практич. конф. / под общ. ред. Л.Н. Родионовой. 2017. С. 81–84.